

# Je moet er gewoon een beetje verliefd op zijn

## DE WEEK VAN:



## Zaterdag

Op weg naar een langverwacht weekeindje weg met Joke, mijn vrouw, het eerste in jaren zonder kinderen. Er zijn rond de overname waaraan ik werk en die volgende week zijn beslag moet krijgen, wel nog heel veel open eindjes te regelen. Ons compromis: Joke rijdt en ik werk op de laptop naast haar. Ons reisdoel: Maastricht.

## Zondag

Tefaf. Je bent toch wel een beetje de beursschlemiel als je met een auto aankomt in plaats van een Learjet. En dan lopen we met minder dan 1,5 miljoen euro in ons wagentje langs de kassa (we zijn geen Berlusconi). Maar dat mag de pret niet drukken en we vergapen ons aan de hoge kwaliteit.

Ook in Maastricht een bestuursvergadering van Stichting Max, die zich inzet voor de bestrijding van kindersterfte in Bangladesh. De stichting financiert het slaan van waterputten en is genoemd naar ons zootje Max, die drie jaar geleden plotseling overleed aan een virusinfectie. Zaterdag is er een benefietconcert in De Rode Hoed in Amsterdam.

## Maandag

D-day. Mijn zakenpartner Matthew Boatfield en ik hebben de hele dag koortsachtig overleg met de eigenaren van het bedrijf dat we kopen, Axon in Gilze, en met Goldman Sachs, met wie we samen optrekken in de overname en die ook aandeelhouder wordt. De verkopers zijn ongeduldig, we onderhandelen al sinds eind januari op exclusieve basis. Matthew en ik willen vandaag knopen doorhakken en het lukt ons inderdaad om de

Het Brabantse high definition-bedrijf **Axon** kreeg woensdag nieuwe eigenaren: adviesbedrijf Potosí en Goldman Sachs. De nieuwe ceo is **Steven Le Poole**, medeoprichter en -eigenaar van Potosí. 'De eerste dag van de rest van je leven', zegt hij na het plaatsen van de handtekeningen.

laatste problemen op te lossen. De overname is woensdag.

De onderhandelingen duren zo lang omdat ze zo complex zijn: er zijn drie verkopers en drie kopers en de financiering bestaat uit allerlei soorten leningen. Twee verkopers zijn informals: Patrick Paardenkooper van Dolfin Capital en Cor van Grotel van Vagro Pecunia Societae. De derde verkoper is Louis Mulders, die Axon in 1987 heeft opgericht en die tot voor kort ceo van het bedrijf was. Hij blijft commissaris bij het bedrijf.

## Dinsdag

Pre-closing. Dat betekent een marathonsessie op een advocatenkantoor aan het Weena in Rotterdam met een 'klein' comité van tien man. We gaan door een dertigtal documenten, waaraan is gewerkt door, ik meen, 47 advocaten, notarissen, consultants en medewerkers. Begin



Steven Le Poole (tweede van links) in gesprek met het personeel van Axon, dat hij woensdag heeft overgenomen.

FOTO'S: KEES BEEKMANS/VERBEELED

om tien uur in de ochtend en einde om drie uur 's nachts. De advocaten van Simmons & Simmons stropen dan hun mouwen op en werken het uit. Jean Pierre domineert de zaal als een true stand-up comedian, maar weet exact waar het om gaat.

## Woensdag

Closing. Vandaag gaat de transactie hopelijk lopen. Ik blijf me verwonderen over de talrijke zaken die niets met de onderliggende business te maken hebben, zoals notariële akten en pledges.

Erwin Riefel en Rogier Leenheers van de, zoals zij trots verklaren, boerenleenbank Rabobank en Barend Pennings en Julien Farre van Goldman Sachs uit London blijken goed met elkaar te kunnen schakelen. Iedereen is open, constructief en fair. Bij eerdere transacties hebben Matthew en ik geleerd met wie we goed kunnen

werken: door schade en schande zijn we wijs geworden. Dat scheelt nu veel tijd en energie.

's Middags interview met Het Parool over het benefietconcert van Stichting Max. Even wegslopen uit de drukte van de deal naar een interview over hoe we met waterputten in Bangladesh kindersterfte bestrijden.

Tijdens het fotograferen krijg ik een belletje: 'Nú komen.' Op het WTC blijken twintig mensen te wachten voor de signing, het moment suprême. Tientallen krabbelvellen voor resoluties, overdrachten en akten. Dan is het eindelijk rond: fantastisch. Het kopen van een bedrijf is net als het kopen van een huis: je moet er een beetje verliefd op zijn. Dat zijn we zeker met Axon: mooi product, groeiemarkt en een mogelijkheid voor ons om waarde toe te voegen.

Rond middernacht is alles gelopen. Doodmoe maar dolgelukkig

rijd ik naar huis: Foo Fighters op 10 en naar bed. De hele nacht doe ik geen oog dicht: door de opwindende en door de kleine die verkouden is.

## Donderdag

Today is the first day of the rest of your life. Op naar Gilze en aan de slag. Eindelijk kunnen we ze helpen met verdere groei, die de afgelopen jaren al gemiddeld 40% per jaar was. Bij de ingang wil ik me uit gewoonte als gast inschrijven, maar dat hoeft niet meer, lachen de receptionistes.

Rond de middag spreek ik vanaf een spreekwoordelijke zeepkist in de kantine de werknemers toe als hun nieuwe ceo en mede-eigenaar. De Nederlandse collega's direct en de Chinese, Britse en Amerikaanse via een conference call. Veel vragen, maar ook enthousiasme. We drinken champagne en nemen een groepsfoto.

Louis, de vorige ceo, en ik bellen klanten en distributeurs om ze op de hoogte te stellen en vertrouwen in te boezemen. Ook veel telefoontjes naar pers, familie en vrienden. Dow Jones uit New York belt wat voor deal het is: 'A mix of LBO-MBIO-PE and VC', om de gehele financiële alfabet soup te gebruiken.

Dit is inderdaad een ongebruikelijke transactie, omdat private equity het liefst investeert in zittend management. Barend Pennings van Goldman Sachs wil wél investeren: hij ziet het potentieel en heeft de visie om de deal op een ongebruikelijke maar praktische manier op te zetten. Potosí, het advies- en managementbedrijf van Matthew en mij, arrangeerde de deal van buiten en stapte erin. Wij noemen dit kangoeroemanagement: grote sprongen met een lege buidel.

Matthew en ik wilden graag een management buy-in doen. Na jaren

ervaring als consultant, eerst bij Booz Allen Hamilton en daarna bij ons eigen Potosí, wilden we ons verbinden aan de resultaten. Dat bleek moeilijker dan gedacht. De respons van private equity-huizen en corporate finance-partijen was aarzelend. Twee keer grepen we rakelings langs een deal. Onze leercurve bestond eruit dat we steeds betere deals nét niet kregen. Gelukkig is het nu wel gelukt.

's Avonds bereiden Joke en ik onze presentatie bij het benefietconcert voor. Video's van de geslagen waterputten uit Bangladesh en veel uitleg over prestaties. Het afgelopen jaar was geweldig: 250 waterputten, 700 getrainde voorlichters en veel blije kinderen. Dat plaatst het leven in perspectief.

## Vrijdag

The day after the day after. Veel felicitaties. Het persbericht blijkt geplaatst te worden over de hele wereld: Los Angeles Times, Yahoo Finance, Dow Jones, het FD.

Nu gaat het echt beginnen. Volgende week komen de distributeurs naar het kantoor. Die verwachten een goed verhaal. Met Harry Kanters, de commerciële directeur, bereiden we een verhaal voor. Mark Verhoeven, coo, geef ik de opdracht de verhuizing af te ronden. Voor Sjoukje Schat, de cfo, wordt de rapportage een stuk ingewikkelder door de complexe financiering.

**Naam:** Steven Le Poole (1968)  
**Functie:** directeur en grootaandeelhouder, per 15 maart 2007  
**Bedrijf:** Axon Digital Design in Gilze (Noord-Brabant)  
**Activiteit:** ontwikkeling en levering van high definition-apparatuur voor studio's  
**Opgericht:** 1987  
**Resultaat:** € 2,6 mln in 2005  
**Personeel:** zestig fte's  
**Kantoren:** VK, VS, China

